

## NORMES DELS PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS DE BARRI 2020-2021

### SUMARI

ESBORNANY DE LES NORMES DELS .....	1
PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS DE BARRI .....	1
SUMARI .....	1
PREÀMBUL .....	3
I .....	3
II .....	4
III .....	4
1. OBJECTE .....	5
2. ÀMBITS DE TREBALL .....	6
3. PROGRAMA DE BARRI: DIAGNOSI I VISIÓ ESTRATÈGICA .....	6
2.2. Diagnosi del barri .....	6
2.3. Línies estratègiques de barri .....	7
4. PROJECTES PARTICIPATIUS DE BARRI .....	7
4.1. Tipologies de projectes .....	7
4.2. Pressupost disponible segons tipologies de projectes .....	9
4.3. Condicions de les propostes .....	10
5. ESTRUCTURA DEL PROCÉS PARTICIPATIU .....	11
6. DESENVOLUPAMENT DEL PROCÉS .....	12
Fase 0. Definició del procés de Pressupostos participatius .....	12
Fase 1. Diagnosi del Barri en relació als àmbits municipals .....	12
Fase 2. Definició de línies estratègiques del Barri .....	13
Fase 3. Presentació de propostes .....	13
Fase 4. Validació de les propostes .....	14
Fase 5. Deliberació i priorització de propostes .....	15
Fase 6. Votació ciutadana de les propostes .....	16
Fase 7. Retorn dels resultats i avaluació del procés .....	17
Fase 8. Execució de les propostes i seguiment del procés .....	17
7. TEMPORITZACIÓ .....	18
8. PARTICIPACIÓ DE LA CIUTADANIA .....	18
9. ÒRGANS I ESPAIS DEL PROCÉS .....	19
9.1 Consells de Barri .....	19



9.2 Comissió de Seguiment de Pressupostos participatius.....	20
9. 3 Grups de treball per línia estratègica de cada Barri .....	20
9.4 Comissió tècnica de Pressupostos participatius .....	21

Normes de Funcionament aprovades el 21 de gener de 2020 per la Comissió de seguiment  
dels Pressupostos Participatius  
Amb incorporació d'esmena en el punt 6, apartat 3. Recollida de propostes, per adaptar-la a la  
situació d'estat d'alarma de la primavera de 2020.



## PREÀMBUL

### I

El municipi de Sant Cugat del Vallès compta amb diverses experiències d'implicació de la ciutadania i el teixit social en la definició d'actuacions a realitzar amb el pressupost municipal.

- Per una banda, els darrers quatre anys s'han realitzat dues experiències de Pressupostos participatius, on s'han definit 24 projectes a executar amb un pressupost de 4 Milions d'euros del pressupost d'inversions del municipi. Són dues experiències que han comptat amb una implicació i participació significativa de la ciutadania.
- Per altra banda, el municipi compta amb experiències d'implicació dels Consells de Barri en la definició de projectes a executar amb el pressupost municipal: s'han assignat, com a pressupost de lliure disposició als Consells, 1.022.000 euros d'inversió i 160.000 euros d'ordinari, al llarg dels darrers quatre anys i s'han executat al voltant de 30 i 40 projectes anualment en el conjunt dels cinc consells de barri. En barris com Mira-sol, Les Planes i la Floresta, ja s'han realitzat experiències de processos participatius per la definició dels projectes on el veïnat ha proposat i votat propostes. El Consell de Barri de la Floresta ha realitzat quatre edicions de pressupostos participatius de barri, una experiència que ha activat una àmplia implicació del veïnat.

Partint d'aquest treball, es planteja iniciar una nova etapa en la implicació de la ciutadania en la presa de decisions respecte el pressupost municipal. Es proposa fer un procés de treball conjunt de pressupostos participatius i diners de lliure disposició dels Consells, per tal de millorar la qualitat dels processos i el seu arrelament al territori.

**La tercera edició dels pressupostos participatius es planteja com un mecanisme on la ciutadania podrà intervenir en la definició de les accions a desenvolupar als sis Consells de Barri del municipi de Sant Cugat:** analitzant els barris, identificant les línies prioritàries, proposant actuacions, debatent i, finalment, decidint el destí de 2,4 milions d'euros de la partida d'inversions i 150.000 euros de la partida d'ordinari del pressupost municipal dels anys 2020 i 2021.

És el moment de renovar la confiança en aquest mecanisme democràtic i efectiu de diagnosi i de proposta de solucions a les necessitats socials per part i per al conjunt de ciutadans i ciutadanes de cada un dels barris de Sant Cugat: Mira-sol, la Floresta, les Planes, Centre Est, Nucli antic i Centre Oest.

És el moment també d'aprofundir en l'esperit innovador de les primeres experiències, reforçant les línies bàsiques que han estat positives pel que fa a l'organització i grau de participació; i d'esforçar-se per millorar aquells aspectes que l'avaluació de les primeres

experiències han senyalat com a claus per fer un pas endavant en la qualitat del procés i dels projectes que a través seu veuen la llum.

## II

L'objectiu principal de la tercera edició de Pressupostos participatius 2020-2021 que engega l'Ajuntament de Sant Cugat és **decidir amb la ciutadania els barris que volem a través dels sis Consells de Barri**: es tracta d'implicar la ciutadania en la definició de prioritats del barri i en la presa de decisions responsables sobre el destí d'una part dels recursos públics, mitjançant un sistema reglat de participació.

Aquesta nova edició dels Pressupostos Participatius es planteja amb un doble procés de treball d'implicació ciutadana en les polítiques públiques:

### ❖ **L'elaboració d'un programa de Barri**

Un procés de treball d'implicació del teixit social, la ciutadania i els espais de participació de cada un dels sis consells de barri per analitzar la situació actual del barri i acordar les principals prioritats o línies estratègiques per la millora del barri. El treball tindrà com a resultat un document que serà la guia dels projectes participatius de barri i alhora servirà per orientar l'elaboració del Pla d'Actuació Municipal del mandat 2020-23. Aquest procés haurà de tenir present el treball previ realitzat als barris, per tal d'incloure els debats, necessitats i propostes veïnals dels consells de barri.

### ❖ **El desenvolupament dels projectes participatius als Barris**

Un procés d'implicació del teixit social i la ciutadania de cada un dels sis consells de barri per proposar, debatre, votar i decidir els projectes i les actuacions a realitzar amb el pressupost disponible a cada àmbit territorial.

Aquest doble procés de treball dels Pressupostos participatius persegueix nous reptes:

- **Potenciar els Consells de barri**, com a òrgans de treball i decisió municipal.
- **Impulsar i arrelar els Pressupostos participatius** al territori, treballant a escala de barri la visió de futur, les propostes, les votacions i el seguiment de projectes.

## III

Els objectius específics que es fixa aquesta nova etapa dels Pressupostos participatius són:

- **Aprofundir en la qualitat del debat als barris** i fomentar el treball d'anàlisi, visió estratègica i definició coherent de propostes.

Incorporar una fase de treball reflexiu i estratègic. Una fase prèvia a la formulació de propostes, que faci una diagnosi de la situació actual del barri i defineixi les línies estratègiques prioritàries a treballar al llarg del mandat. Aquest treball quedarà recollit en el document del Programa de Barri.



- **Recollir la diagnosi del barri per tenir present en l'elaboració del PAM del mandat 2020-23.**

Recollir la diagnosi i línies estratègiques que sorgeixin del treball de reflexió per traslladar-les a l'equip de govern en la fase d'elaboració del PAM.

- **Enfortir i fomentar el treball dels Consells de Barri**

Planificant el treball del mandat, definint objectius a mig termini, concentrant el pressupost a escala de barri i fent seguiment de les actuacions i projectes.

- **Diversificar la tipologia d'actuacions incorporant accions que vagin més enllà de la intervenció a l'espai públic.**

Posant a disposició pressupost d'inversió i pressupost de despesa ordinària. I incentivant el treball sota objectius diversos: comunitaris, socials, ambientals, ...

- **Facilitar l'execució de les actuacions acordades, en terminis acotats.**

Dimensionant els projectes a actuacions d'envergadura petita que faciliti l'execució.

- **Posar en valor el treball comunitari en l'execució dels projectes**

Definint un procés bianual, destinant 6 mesos al procés de decisió dels projectes i 18 mesos centrats en el treball de realització de projectes.

- **Reforçant la cohesió i el treball continu i en xarxa**

Treballant en els espais de participació dels barris per cada línia estratègica identificada. I constituint grups de treball per cada línia estratègica identificada en els barris on si necessari.

## 1. OBJECTE

L'objecte de les presents Normes de Funcionament és regular els Pressupostos participatius de barri: un procés entès com una eina amb la qual la ciutadania decideix les línies de treball estratègiques dels barris i a què van destinats part del recursos públics, atenent als següents principis bàsics:

- Participatiu
- Auto-reglamentat
- Vinculant
- Universal
- Deliberatiu
- Transparent
- Amb un sistema de seguiment i control per part del teixit social

Les presents Normes de Funcionament tindran vigència des de la seva aprovació per la Comissió de seguiment dels Pressupostos Participatius i fins a l'aprovació de les següents Normes de Funcionament de la propera edició.

## 2. ÀMBITS DE TREBALL

El Pressupost Participatiu i les seves dues parts principals -Procés de Programa de Barri 2020-23 i procés de Projectes Participatius 2020-2021- es basen en tres eixos:

- Eix centrat en les persones
- Eix centrat en la ciutat i entorn urbà
- Eix centrat en el planeta i l'emergència climàtica

Tres eixos que es concreten en nou àmbits de treball entesos com a reptes que el municipi de Sant Cugat del Vallès ha d'afrontar en l'actualitat.

ÀMBITS DE TREBALL	
Persones	<i>Desenvolupar polítiques per infància, joventut i gent gran</i>
	<i>Accions per la inclusió, la igualtat i la interseccionalitat</i>
	<i>Accions per la cohesió, identitat i cultura als barris</i>
Ciutat	<i>Impuls dels espais públics i de convivència</i>
	<i>Desenvolupar polítiques per l'emergència habitacional</i>
	<i>Impuls de l'economia cooperativa, social i solidària</i>
Planeta	<i>Impuls de la mobilitat activa i sostenible</i>
	<i>Promoció d'energies renovables i eficiència energètica</i>
	<i>Accions pel consum i la producció responsables</i>

## 3. PROGRAMA DE BARRI: DIAGNOSI I VISIÓ ESTRATÈGICA

El treball de Programa de Barri és la primera fase de treball i inclou el treball de diagnosi del barri i la definició de línies estratègiques. Té com a objectiu aprofundir en la qualitat del debat als barris i fomentar el treball d'anàlisi i visió estratègica. És el punt de partida per definir el treball dels Projectes participatius de barri.

### 2.2. Diagnosi del barri

Per tal de fomentar el debat de qualitat, es desenvolupa un treball d'anàlisi i diagnosi de la situació actual de cada un dels sis barris.

El treball s'inicia amb l'anàlisi dels nou àmbits de treball a partir de dades actuals, un qüestionari digital i un taller de debat ciutadà de barri. La diagnosi recull el treball previ realitzat als barris, per tal d'incloure els debats, necessitats i propostes veïnals realitzades als Consells de barri.

### 2.3. Línies estratègiques de barri

Un cop desenvolupat el treball de diagnosi es realitza un treball de visió de futur del barri, que permet identificar com es vol que sigui el barri els propers anys i quines són les principals línies de treball del barri.

Aquest treball permet concretar un conjunt d'entre 5 i 10 línies estratègiques de cada barri, relacionades amb els àmbits de treball. En el cas dels tres barris del centre, podran definir línies estratègiques conjuntes, que superen els límits estrictes d'un sol barri.

Un exemple de línia estratègica és: la creació d'opcions de lleure per als joves al Centre Est; el foment de l'ús inclusiu de l'espai públic i la convivència a les Planes; l'impuls de l'ús de la bicicleta a Mira-sol; la creació d'entorns segurs i saludables a les escoles del Centre Oest.

El treball de diagnosi i visió estratègica es concreta en un document públic específic per cada barri. Les conclusions en forma de línies estratègiques serveixen per:

- Orientar l'elaboració del Pla d'Actuació Municipal del mandat 2020-23
- Iniciar la presentació de propostes per al Pressupost Participatiu. Les propostes de projectes presentades estaran emmarcades en els àmbits competencials definits i responen de forma directa a una o diverses línies estratègiques definides al barri. D'aquesta manera es garanteix que les propostes tenen coherència amb les prioritats del barri i responen a una visió de conjunt.
- Orientar el treball de cada Consell de Barri, assumint les línies estratègiques com a objectius de treball per als propers 4 anys
- Crear grups de treball per cada línia estratègica, que faran el seguiment de l'objectiu i dels projectes que han sorgit associats a cada línia estratègica. En el cas dels consells de barri que tinguin constituïts espais de treball vinculats a la línia estratègica, seran els encarregats de fer el seguiment dels objectius i projectes associats.

## 4. PROJECTES PARTICIPATIUS DE BARRI

El treball de projectes per als pressupostos participatius de barri té com a objectiu la definició d'actuacions a executar amb el pressupost assignat. Està relacionat amb el Programa de barri a través de les línies estratègiques. Els projectes proposats venen a desenvolupar les línies estratègiques, i per tant, són l'instrument que permet assolir els objectius del Consell de Barri.

### 4.1. Tipologies de projectes

Els projectes es classifiquen segons la seva categoria territorial: els que generen impacte al barri, i el que són projectes amb escala de centre i per tant depassen el límit d'algun dels barris del centre (Centre Est, Centre Oest, Nucli Antic).

#### ▪ **Projectes de barri**

Els projectes tindran visió de barri, generant impacte principalment al conjunt del territori d'un barri (entenen els barris com els àmbits territorials que engloben cada un dels 6 Consells de Barri de la ciutat: Centre Est, Centre Oest, Nucli antic, Mira-sol, la Floresta i Les Planes).

Un projecte de barri seria un skate parc a la Floresta, un estudi de l'estat del edificis al Centre Est, o un vídeo de la identitat del barri de Mira-sol.

Es defineixen dues tipologies de projectes a escala de barri segons la naturalesa de les actuacions i el pressupost:

##### **Projectes d'inversió de fins a 50.000 €**

Els projectes d'inversió són les actuacions materials que perduren en el temps. Poden ser actuacions a l'espai públic, compra de mobiliari, adquisició d'equips, intervencions en els equipaments i edificis, ...

Es defineix un límit de pressupost d'execució de fins a 50.000€.

##### **Projectes d'ordinari de fins a 5.000 €**

Els projectes d'ordinari són actuacions no materials que esdevenen en un moment concret. Poden ser serveis, estudis, esdeveniments, programes, accions de sensibilització, ...

Es defineix un límit de pressupost d'execució de fins a 5.000€.

#### ▪ **Projecte de Centre**

Són projectes de centre els projectes que generen impacte a dos o més dels barris del centre (Centre Est, Nucli Antic i Centre Oest); o els que depassen els límits territorials d'un dels barris del centre.

Un projecte de centre podria ser l'adequació d'un espai wifi al centre, un camí escolar que afecta a diversos barris del centre, o un programa de reducció de residus als comerços del centre.

Es defineixen dues tipologies de projectes a escala de centre segons la naturalesa de les actuacions i el pressupost:

##### **Projectes d'inversió de fins a 150.000 €**

Els projectes d'inversió són les actuacions materials que perduren en el temps. Poden ser actuacions a l'espai públic, modificació de l'estructura viària, senyalització, compra de mobiliari, adquisició d'equips, intervencions en els equipaments i edificis, ...

Es defineix un límit de pressupost d'execució de fins a 150.000€ ja que són projectes de major envergadura que afecten a un territori major.

##### **Projectes d'ordinari de fins a 15.000 €**

Els projectes d'ordinari són actuacions no materials que esdevenen en un moment concret. Poden ser serveis, estudis, esdeveniments, programes, accions de sensibilització, ...

Es defineix un límit de pressupost d'execució de fins a 15.000€.



Es preveu l'execució de diversos projectes per a cadascuna de les tipologies als diferents barris i al centre, fins a esgotar les partides del capítol d'inversions i d'ordinari dedicades als Pressupostos municipals de 2020 i 2021.

Alguns barris, per la seva naturalesa, població i treball comunitari tenen consideracions específiques. Per tal de garantir un equilibri territorial es tindran en compte els següents criteris sobre les propostes finals a executar:

- Al **Consell de Barri de la Floresta** es destinaran 3.000€ per a propostes proposades pel Consell d'infants de la Floresta.
- Al **Consell de Barri de Les Planes** es garantirà l'execució de la proposta més votada de cada sector del barri de fins a 50.000€ d'inversió sempre que tingui un mínim del 5% de vots respecte el total de la població del propi sector: Can Cortés, Can Borrull i Les Planes. I posteriorment, es seguirà l'ordre dels projectes més votats.
- Al **Consell de barri de Mira-sol** es garantirà l'execució de la proposta més votada de cada sector del barri de fins a 50.000€ d'inversió sempre que tingui un mínim del 5% de vots respecte el total de la població del propi sector: Mas Gener, Can Cabassa, Can Mates (Est, Oest, Bell Indret i Colònia Oller) i Mira-sol (zona centre i Can Rabella I posteriorment, es seguirà l'ordre dels projectes més votats.
- Al **Consell Barri del Centre Oest** es garantirà l'execució de la proposta més votada al barri de Can Barata de fins a 15.000€ d'inversió i 1.000€ d'ordinari sempre que tingui un mínim del 5% de vots respecte el total de la població del propi sector.

A l'Annex consta la població de cada barri.

Els projectes són executats per part de l'Ajuntament i els seus serveis tècnics.

#### 4.2. Pressupost disponible segons tipologies de projectes

El pressupost per al conjunt del procés bianual inclou el pressupost dels exercicis 2020 i 2021. En total, entre els dos exercicis, són 2.400.000€ d'inversió i de 150.000€ d'ordinari. Es planteja, per tant, una reserva de pressupost anual de 1.200.000€ d'inversió per al 2020 i per al 2021, i una reserva per l'any 2021 de 150.000€ d'ordinari.

Aquest pressupost es distribueix al conjunt dels sis consells de barri: en el cas dels Consells de Barri del centre hi ha una doble categoria, es treballa una part del pressupost a escala de barri i una part del pressupost es treballa de forma conjunta a escala de centre.

	PRESSUPOST INVERSIÓ		PRESSUPOST ORDINARI	
MIRA-SOL	400.000		16.000	
LA FLORESTA	400.000		16.000	
LES PLANES	400.000		16.000	
CENTRE EST	200.000	600.000	20.000	42.000
NUCLI ANTIC	200.000		20.000	
CENTRE OEST	200.000		20.000	

La distribució del pressupost entre els sis consells de barri respon a criteris basats en principis de dèficit històric, dotació d'equipaments i població, tal com consta a l'Art. 14d el Reglament dels Consells de Barri. En aquest sentit, als barris de Mira-sol, la Floresta i les Planes els correspon un percentatge major de pressupost d'inversió en relació a la població. I, en canvi, els barris de Centre Est, Centre Oest i Nucli Antic tenen un percentatge menor de pressupost d'inversió però un major pressupost d'ordinari.

### 4.3. Condicions de les propostes

Les propostes de projectes hauran d'identificar-se amb una o diverses línies estratègiques definides en cada Programa de Barri (que hauran sorgit del treball de diagnosi i visió estratègica dels nou àmbits de treball definits i els principals reptes del municipi).

- Les propostes poden ser inversions amb visió de barri o de centre. Una inversió és un bé inventariable que és permanent en el temps. Des de la renovació, la millora d'un espai públic, l'adquisició de mobiliari, entre d'altres exemples de bens inventariables.
- Els projectes poden ser d'ordinari amb visió de barri o de centre. Una despesa ordinària és una actuació no material que esdevé en un moment concret. Poden ser serveis, estudis, esdeveniments, programes, accions de sensibilització

Les propostes hauran de complir les següents condicions:

1. Correspondre's a una o diverses línies estratègiques del barri



2. Tenir visió de barri (les propostes de barri) o tenir visió de centre (les propostes de centre)
3. Ser valorables i viables econòmicament.
4. Ser realitzables tècnicament.
5. Executables en un any les propostes d'ordinari, i executables en dos anys les propostes d'inversió.
6. Respectar el marc jurídic i legal existent.
7. Ser de competència municipal.
8. No contradir els plans aprovats.
9. No contemplar subvencions a entitats ni el finançament de projectes no municipals ja existents.
10. No ser una intervenció de manteniment.
11. No representar una actuació que precisa de continuïtat en el temps més enllà del pressupost assignat.

Quedaran exclosos:

1. Les propostes que ja tinguin alguna partida pressupostària o estiguin previstos per part del serveis municipals.
2. Les propostes que discriminin a les persones per la seva condició socioeconòmica, d'origen, de gènere o que impliqui algun tipus d'impacte negatiu sobre el medi ambient.
3. Les propostes vinculades a un proveïdor, empresa o marca concreta.
4. La compra de material o equipament d'ús comunitari que no s'ubiqui en un equipament municipal i el departament corresponent no en pugui assumir la gestió i el manteniment.

Un exemple de definició de propostes seria: dins de l'àmbit de *Desenvolupar polítiques per als infants, la joventut i la gent gran*; al barri del Centre Est es podria definir una línia estratègica que planteja *La creació d'opcions de lleure per als joves al Centre Est*; i el veïnat i diferents col·lectis del barri podrien presentar propostes com: *Creació d'un espai d'skateparc*; *organització d'unes jornades interculturals per a joves*; *acompanyament i sensibilització en els espais d'oci nocturn: programació de concerts*.

## 5. ESTRUCTURA DEL PROCÉS PARTICIPATIU

El procés contempla tres moments principals:

- Programa de barri. Diagnosi del barri i definició de les línies estratègiques
- Propostes del pressupost participatiu: Presentació de propostes per part de la ciutadania a títol individual o col·lectiu, treball col·lectiu de les propostes i votació.
- Execució de les propostes. Definició i seguiment dels projectes de forma comunitària



Aquests moments estan organitzats en diferents fases, que poden prendre diferents formats per tal d'adaptar-se a les dinàmiques pròpies de cada consell:

- Fase 0. Definició del procés de Pressupostos participatius.
- Fase 1. Diagnosi del Barri en relació als àmbits municipals (Qüestionari digital i Taller de diagnosi)
- Fase 2. Definició de línies estratègiques del Barri (Taller d'estratègies)
- Fase 3. Presentació de propostes (Plataforma decidim)
- Fase 4. Validació de les propostes (Comissió tècnica i Comissió de seguiment dels Consells de Barri)
- Fase 5. Deliberació i prioritització de les propostes (Taller de propostes)
- Fase 6. Votació ciutadana de les propostes (Plataforma decidim i butlletes en paper)
- Fase 7. Retorn dels resultats i avaluació del procés
- Fase 8. Seguiment i execució de les propostes (Comissions o Grups de treball per línia estratègica)

## 6. DESENVOLUPAMENT DEL PROCÉS

El desenvolupament del procés compta amb diversos moments i mecanismes d'implicació ciutadana, i aquestes adaptaran el format que més s'adeqüi a les dinàmiques de cada Consell de Barri.

A continuació es detalla les fases que seran la pauta general:

### Fase 0. Definició del procés de Pressupostos participatius

En aquesta fase, s'elabora una proposta de procés de Pressupostos participatius i s'explica en els sis consells de barri.

La Comissió de Seguiment dels Pressupostos Participatius, com a grup motor i òrgan de seguiment del procés, elabora, debat i aprova les presents Normes de Funcionament, amb l'objectiu de desenvolupar adequadament i amb totes les garanties el procés de Pressupostos participatius.

### Fase 1. Diagnosi del Barri en relació als àmbits municipals

En aquesta fase es presenta públicament el procés de Pressupostos participatius, i s'inicia la campanya informativa per difondre els seus objectius i els canals de participació entre la ciutadania. La campanya de difusió inclou una presentació pública, una comunicació als mitjans, díptics a les llars, cartells, comunicacions a les xarxes socials i un espai específic a la pàgina web <https://decidim.santcugat.cat>

La diagnosi de cada barri es realitzarà a partir de dos enfocis: un primer treball de reflexió individual i un segon treball col·lectiu. I es definiran mecanismes per incorporar el treball ja realitzat en els darrers anys pels Consells de barri i altres espais comunitaris sobre les necessitats, reptes i estratègies de millora del barri.

En un primer moment, es fa un treball de diagnosi de percepció individual: s'habilita un qüestionari digital, a través del qual es fan aportacions i reflexions individuals entorn els nou àmbits de treball. El període per respondre al qüestionari és de dues setmanes i el canal és a través de <https://decidim.santcugat.cat>. Les respostes dels qüestionaris es recullen en un document de resum.

En un segon moment, es fa un treball de diagnosi compartida, a través de la convocatòria d'un taller de debat ciutadà a cada un dels sis barris. El treball de la sessió presencial parteix dels resultats dels qüestionaris i de les dades actuals en relació als nou àmbits de treball.

Poden participar en aquest treball de diagnosi les entitats i vocalies dels Consells de Barri, els col·lectius o entitats del barri, i la ciutadania no organitzada. Els representants dels grups municipals poden assistir a les sessions sense dret a vot. La sessió serà preparada i dinamitzada pels serveis tècnics de participació ciutadana.

## **Fase 2. Definició de línies estratègiques del Barri**

En aquesta fase, es convoca un segon taller de debat ciutadà de barri, on les necessitats i reptes de millora detectats a la sessió de diagnosi es treballen amb visió de futur per dibuixar com es vol que sigui el barri en el futur i concretar i prioritzar els principals temes a treballar. El resultat de la sessió serà un seguit de línies estratègiques, que poden estar al voltant de 5 o 10.

El en cas dels barris del centre: Centre Oest, Centre Est i Nucli Antic, s'identificaran també línies estratègiques del conjunt dels barris del centre.

El taller serà obert i es convocarà passades dues setmanes del taller de diagnosi, i s'enviarà per correu electrònic a les persones que hi van assistir. Poden participar en aquest treball de diagnosi les entitats i vocalies dels Consells de Barri, els col·lectius o entitats del barri, la ciutadania no organitzada. Els representants dels grups municipals poden assistir a les sessions sense dret a vot. La sessió serà preparada i dinamitzada pels serveis tècnics de participació ciutadana.

El treball de diagnosi i visió estratègica es concreta amb un document públic específic per cada barri que es penjarà a la plataforma decidim i es farà arribar a les persones participants, als membres del consell de barri i a tots els membres de l'equip de govern.

A partir de la publicació del document Programa de Barri es formen els Grups de treball per les diferents línies estratègiques. Aquests grups podran participar i fer el seguiment de l'objectiu plantejat i de les propostes que es formulin en relació a cada línia estratègica.

El Programa es podrà revisar per part del Consell de Barri a mig mandat, abans de començar la segona edició dels pressupostos participatius.

## **Fase 3. Presentació de propostes**

En aquesta fase, es realitza una segona fase comunicativa, on s'explica que ja es poden realitzar propostes per als Pressupostos participatius de barri, i s'inicia la campanya informativa per difondre els seus objectius i els canals de participació entre la ciutadania.

La campanya de difusió inclou vídeo, cartells i un espai específic a la pàgina web <https://decidim.santcugat.cat>

Les propostes es presenten per part de la ciutadania de forma individual o en representació d'una entitat o col·lectiu. Cada persona o entitat només pot presentar fins a 5 propostes. Els representants i grups polítics no poden presentar propostes.

El període de presentació és de cinc setmanes. Cada persona pot presentar la seva proposta en format digital. Les propostes presentades es publiquen immediatament a la pàgina web. La seva publicació a la web permet detectar propostes similars i evitar repeticions.

Les propostes s'han de consignar en una fitxa formulari disponible en format digital, que s'haurà de presentar en l'espai web del barri corresponent, i que conté els següents apartats:

- Títol de la proposta (15 paraules)
- Descripció (150 paraules)
- Línia estratègica (d'entre les línies estratègiques acordades a cada barri)
- Categoria (Inversió fins a 50.000€ de barri i 150.000€ de centre), Ordinari (fins a 5.000€ de barri i 15.000 de centre)

Per a poder presentar propostes, caldrà registrar-se a la plataforma "decidim Sant Cugat", amb un nom d'usuari i correu electrònic de contacte.

Les propostes es poden presentar telemàticament a través de la pàgina web [www.decidim.santcugat.cat](http://www.decidim.santcugat.cat). Les persones que ho necessitin podran tenir suport per presentar la proposta per via telefònica o per correu electrònic a través del correu [participacio@santcugat.cat](mailto:participacio@santcugat.cat).

Les ubicacions proposades han de ser validades posteriorment per part de la Comissió tècnica i la Comissió de Seguiment, i en cap cas l'acceptació de la proposta implica el compromís d'executar-la al lloc indicat inicialment.

Les propostes un cop presentades formen part del procés, i no es poden retirar per part del proponent inicial. Doncs esdevenen propostes col·lectives a mesura que es van desenvolupant les fases 3, 5 i 6 principalment.

#### **Fase 4. Validació de les propostes**

En aquesta fase, la Comissió tècnica recull, classifica i valida les propostes presentades per la ciutadania.

La validació es fa, en primer lloc, verificant la classificació proposada segons barri i categoria. En segon lloc, es comprova que la proposta reuneix totes les condicions definides al punt 4.3.

La Comissió de seguiment dels Pressupostos participatius, formada per la presidència i la vicepresidència de cada Consell de Barri, valida les classificacions i les validacions

realitzades per part de la Comissió tècnica, atenent les condicions definides al punt 4.3 i. en especial, comprova la classificació de les propostes en relació a la línia estratègica.

## Fase 5. Deliberació i priorització de propostes

En aquesta fase, es desenvolupen set Tallers de debat ciutadà de propostes: una a cada un dels àmbits territorials dels Consells de barri i una darrera d'àmbit de centre.

En cada un dels tallers de propostes es presenten, debaten, agrupen, re-elaboren, i prioritzen les propostes de forma consensuada i democràtica, amb l'objectiu que les propostes que es porten a la votació es construeixin a partir de la deliberació conjunta i passin de ser propostes individuals a propostes col·lectives. La priorització es farà en cas de que les propostes rebudes superin el nombre màxim de propostes que poden anar a votació.

Cada un dels tallers de propostes s'organitza en funció del nombre de propostes rebudes i de la previsió de persones participants. Els tallers són els espais on conflueixen propostes dels diferents línies estratègiques i es treballen de forma col·laborativa a fi de construir propostes de major consens i qualitat.

El treball col·lectiu de definició de propostes s'orienta als següents principis:

- **Impacte en la línia estratègica.** El grau en què la proposta permet desenvolupar la línia estratègia.
- **Impacte del projecte en la comunitat de barri.** El nombre de persones beneficiaries de la proposta, que es veuen beneficiades amb la execució del projecte.
- **Equitat social i inclusió.** El grau en què la proposta beneficia a tots els col·lectius i fomenta la inclusió
- **Sostenibilitat ambiental.** La proposta és respectuosa amb el medi ambient, genera un baix impacte ambiental, aporta millores ambientals o representa una acció de lluita contra el canvi climàtic.
- **Garantia d'equilibri territorial.** La relació de propostes prioritzades han de comptar amb un equilibri entre els diferents ubicacions proposades, per tal de que les diferents zones del barri tinguin projectes a desenvolupar.

Cada Taller de propostes conclou amb una relació de propostes finalistes per portar a la votació ciutadana de la Fase 6. La priorització de propostes es basa en la col·laboració i el foment de l'interès comú.

- Els Tallers de Mira-sol, la Floresta i les Planes defineixen cadascun un màxim de 20 propostes d'inversió i 8 propostes d'ordinari. La priorització es realitzarà en cas que superin aquest nombre. En cas contrari, es portaran a votació totes les propostes vàlides presentades. La llista de propostes finals ha de garantir un repartiment equilibrat segons les diferents línies estratègiques i buscant l'equilibri territorial dins del barri.
- Els Tallers de Centre Est, Nucli Antic i Centre Oest defineix cadascun un màxim de 10 propostes d'inversió i 10 propostes d'ordinari. La priorització es realitzarà en cas que superin aquest nombre. En cas contrari, es portaran a votació totes les propostes vàlides presentades. La llista de propostes finals ha de garantir un





repartiment equilibrat segons les diferents línies estratègiques i buscant l'equilibri territorial dins del barri.

- El Taller del Centre defineix un màxim de 10 propostes d'inversió i 10 propostes d'ordinari. La prioritització es realitzarà en cas que superin aquest nombre. En cas contrari, es portaran a votació totes les propostes presentades. La prioritització ha de garantir un repartiment equilibrat segons les diferents línies estratègiques i buscant l'equilibri territorial dins del barri.

Les persones convocades als Tallers de propostes es definiran en funció de les propostes rebudes i validades en cada barri:

- Si les propostes vàlides són inferiors a 30, la sessió serà d'accés lliure.
- Si les propostes vàlides superen les 30 propostes, l'assistència al taller serà per convocatòria expressa: podran participar en aquests tallers totes les persones que han presentat propostes que han superat la Fase 3 i la Fase 4, i les persones que han participat als Tallers de diagnosi i línies estratègiques. Totes aquestes persones són les encarregades de treballar les propostes: re-elaboraran i prioritzaran les propostes de forma col·lectiva. Els participants dels tallers anteriors, addicionalment, són les persones responsables de vetllar per què els principis enunciats estiguin presents en la deliberació.

També es pot donar l'assistència als Tallers de propostes del personal tècnic de participació, del personal tècnic municipal relacionat amb els temes tractats, i d'experts capacitats per donar suport al llarg del procés d'elaboració de propostes. Tots ells participen a la sessió exclusivament per facilitar un treball de qualitat, i aportar la informació que requereixi cada fase del taller. En aquest sentit, tenen veu però no intervenen en la prioritització.

Els tallers de propostes també són obertes a l'assistència dels membres del Consell de barri que són representants de grups municipals com a observadors del procés.

## **Fase 6. Votació ciutadana de les propostes**

En aquesta fase es desenvolupen dos processos: un primer moment de treball de les propostes finalistes, i un segon moment de votació ciutadana de les propostes.

En primer lloc, la Comissió tècnica treballa el contingut i la descripció de les propostes finalistes, amb el suport del Consells de Barri i els seus Grups de treball de cada línia estratègica.

- Per una banda, treballa les seves característiques, proposant si s'escau els canvis necessaris per a que sigui viable i reuneixi les condicions definides al punt 2.2. Aquest treball és necessari ja que les propostes finalistes fruit del treball deliberatiu del taller de propostes poden presentar canvis respecte les presentades inicialment. El treball conjunt entre la Comissió tècnica i el Grup de treball recollirà per escrit els aspectes i acords assolits.
- Per altra banda, elabora el material de comunicació que permet donar a conèixer cada una de les propostes per la votació ciutadana final.



Tot aquest treball es presenta a la Comissió de Pressupostos Participatius i als membres del Consell de barri, on es valida la relació i comunicació definitiva del conjunt de propostes sotmeses a votació.

En segon lloc, es presenten públicament les sis llistes de propostes finalistes, i es desenvolupa el període de votació de propostes per part de tota la ciutadania de cada barri, com a mínim durant tres setmanes.

Té dret a vot tota la ciutadania major de 14 anys empadronada a Sant Cugat del Vallès. El padró de referència és el de 4 mesos abans del període de votacions.

La votació es realitza mitjançant una butlleta disponible en paper i en format digital, que conté els següents apartats: Nom de la persona; DNI; adreça de correu electrònic o telèfon; relació de propostes d'inversió i ordinari de barri.

Cada ciutadà i ciutadana pot **votar fins a 5 de la relació de propostes d'inversió del seu barri i fins a 5 de la relació de propostes d'ordinari del seu barri**. En el cas dels barris del centre, també poden votar fins a 5 de la relació de propostes d'inversió i d'ordinari del centre.

La butlleta es pot presentar, com a mínim, a les OAC de l'Ajuntament i els districtes, a un estand itinerant habilitat expressament per al procés de Pressupostos participatius, o per via telemàtica a través de la pàgina web <https://decidim.santcugat.cat>.

La informació sobre els dies, horaris i ubicació de la urna de votacions s'ha de publicar, com a mínim, a la web municipal i a la web [www.decidim.santcugat.cat](http://www.decidim.santcugat.cat), així com al Tauler d'Anuncis de l'Ajuntament.

Un cop s'ha produït l'escrutini, els diferents Consells de Barri i la Comissió de Pressupostos Participatius informa la relació de propostes guanyadores en funció dels resultats obtinguts i les trasllada per a la seva aprovació al Consell de Barri corresponent.

## **Fase 7. Retorn dels resultats i avaluació del procés**

Els resultats de les votacions es fan públics en un acte públic i a través dels Consells de Barri. Alhora, se'n fa difusió a través dels mitjans de comunicació local, de la pàgina web del procés i de l'Ajuntament, i del conjunt de canals de comunicació comunitaris dels barris.

Per tal de poder fer una avaluació del procés s'habilita un qüestionari que permeti valorar les diferents fases del procés i es treballa amb els Consells de Barri i Grups de treball.

Finalment, es realitza una memòria del procés que es farà arribar la ciutadania a través dels canals de comunicació municipals, locals i de barri.

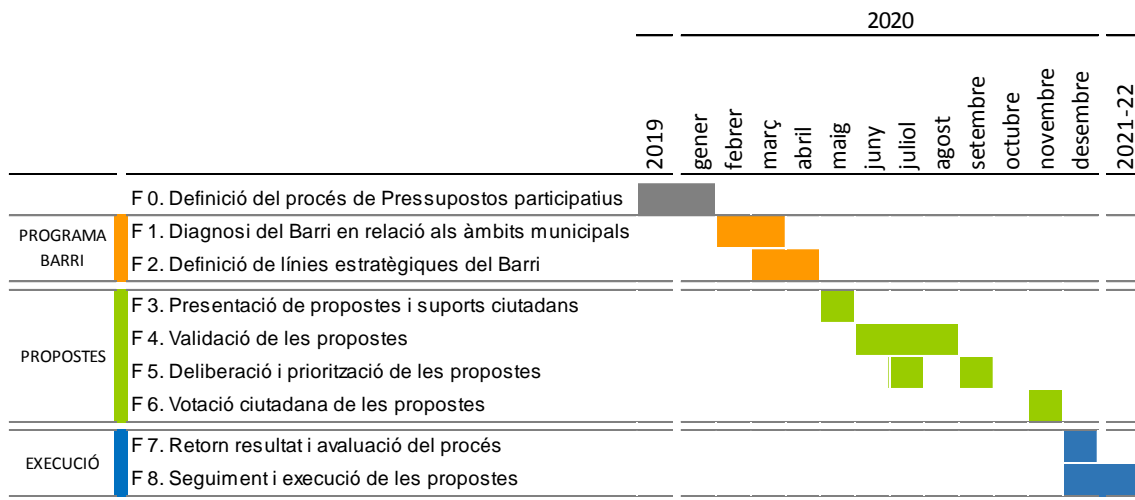
## **Fase 8. Execució de les propostes i seguiment del procés**

En aquesta fase, es convocaran les diferents Comissions o Grups de treball de cada línia estratègica dels diferents barris per tal de donar suport en la definició dels projectes d'execució de les propostes guanyadores.

En l'encàrrec i l'execució dels projectes es tindrà en compte la contractació socialment responsable.

Es definirà un itinerari de seguiment i comunicació fins a la finalització de l'objectiu del procés participatiu. Donant-se puntual informació a la ciutadania a través dels Consells de Barri i els seus propis canals de comunicació.

## 7. TEMPORITZACIÓ



## 8. PARTICIPACIÓ DE LA CIUTADANIA

Els ciutadans i ciutadanes, a títol individual, poden participar en les següents etapes del procés:

- Participant al qüestionari digital de diagnosi, i assistint al taller de diagnosi del seu barri
- Participant al taller de definició de línies estratègiques del seu barri
- Presentant propostes de forma presencial o telemàtica, dins del període previst a tal efecte.
- Participant al taller de propostes on es presenten, deliberen, re-elaboren i prioritzen les propostes.
- Votant les propostes finalistes de forma presencial o telemàtica, dins del període previst a tal efecte. Té dret a vot tota la ciutadania major de 14 anys empadronada a Sant Cugat del Vallès. El padró de referència és el de 4 mesos abans del període de votacions.
- Formant part de les diferents Comissions o Grups de Treball del seu barri de cada línia estratègica, fent el seguiment de la seva execució i els projectes acordats.

La ciutadania organitzada en associacions o entitats pot participar presentant propostes i assistint als Tallers de debat ciutadà de propostes. En la fase de votacions, la participació és individual.

## 9. ÒRGANS I ESPAIS DEL PROCÉS

El desenvolupament del procés compta amb diversos moments i mecanismes de treball dels òrgans i espais de participació. La realitat diversa dels espais de participació dels diferents Consells de Barri fa que s'hagin de desenvolupar fórmules diferents en cada barri. Per aquest motiu, el detall de la implicació de cada òrgan de participació que a continuació es defineix és una guia general que s'acabarà de definir per a cada Consell de Barri.

### 9.1 Consells de Barri

Els sis Consells de Barri de la Ciutat són els òrgans encarregats de desenvolupar el procés de Pressupostos Participatius al llarg de totes les seves fases i de fer el seguiment de les seves conclusions. Són l'espai que analitza el barri, identifica les línies estratègiques, proposa i prioritza propostes d'actuacions, les acorda, i finalment fa el seguiment de les línies i els projectes acordats.

Els Consells de Barri són el Consell del Centre Est, el Consell del Nucli Antic, el Consell del Centre Oest, el Consell de Mira-sol, el Consell de la Floresta i el Consell de les Planes.

En la Fase 0, es convoca un grup de treball del Consell per presentar la proposta tècnica de pressupostos participatius i designar els dos representants per formar la Comissió de Seguiment dels Pressupostos Participatius: la presidència i la vicepresidència (o altre membre) dels sis consells formen la Comissió.

En les Fases 1, 2 i 5 es convoca i forma el Taller de debat ciutadà de diagnosi, línies estratègiques i propostes. Són sessions en les quals es defineixen i prioritzen les línies estratègiques que es desenvoluparan, i les propostes que es porten a votació.

En la Fase 2, es constitueixen els grups de treball de les diferents línies estratègiques, o en el cas que el consell ja compti amb grups de treball o comissions sectorial, no caldrà crear nous espais de treball i seran les existents que assumiran aquesta funció de seguiment de projectes del procés. Els grups de treball o comissions faran seguiment del seu objectiu des de la Fase 2 fins a la Fase 8, i informaran puntualment al conjunt del Consell del treball que desenvolupen i de l'evolució dels projectes.

En la Fase 4, amb el conjunt de grups de treball o comissions, es validen les classificacions i les validacions realitzades per part de la Comissió tècnica, atenent les condicions definides al punt 4.3 i en especial comprova la classificació de les propostes en relació a la línia estratègica.

En la Fase 6, és l'encarregat de validar el contingut i la descripció de les propostes finalistes, amb el suport dels grups de treball de les línies estratègiques o les comissions sectorials existents. És l'encarregat d'aprovar les propostes guanyadores pel pressupost disponible.

En la Fase 7, es donen a conèixer els resultats de les votacions i participa a les avaluacions del procés.

En la Fase 8, es fa el seguiment de l'evolució de les línies estratègiques al llarg dels 4 anys del mandat i de l'execució dels projectes que permeten concretar-les, amb el suport dels grups de Treball de cada línia estratègica o de les comissions sectorials existents, que informarà al conjunt de membres del consell.

## 9.2 Comissió de Seguiment de Pressupostos participatius

És la comissió creada per tal de fer el seguiment de tot el procés, i pren un paper central, incidint en totes les fases i actuant com a màxim responsable de seguiment del procés.

Està formada per les presidències i vicepresidències de cada un dels sis consells de barri de la ciutat. En el cas que no estigui designada la vicepresidència, ho exercirà una vocalia del Consell.

En la Fase 0, és l'encarregada de consensuar i aprovar les presents Normes de Funcionament del procés de Pressupostos participatius.

En la Fase 1 i 2, els membres de la Comissió assisteixen al taller de diagnosi i línies estratègiques, participant activament al treball col·lectiu.

En la Fase 4, valida les classificacions i les validacions realitzades per part de la Comissió tècnica, atenent les condicions definides al punt 4.3 i, en especial, comprova la classificació de les propostes en relació a la línia estratègica.

En la Fase 5, els membres de la Comissió assisteixen al taller de propostes, participant activament al treball col·lectiu.

En la Fase 6, és l'encarregada de validar el contingut i la descripció de les propostes finalistes. És l'encarregada de validar el resultat de la votació ciutadana i traslladar la proposta de projectes finalistes als Consells de Barri.

En la Fase 8, podran participar als Grups de treball i fer el seguiment de l'objectiu plantejat i de les propostes que es formulin en relació a cada línia estratègica

## 9.3 Grups de treball per línia estratègica de cada Barri o Comissions sectorials dels Consells

Estan formats per les persones interessades en col·laborar en la definició i execució de cada línia estratègica del Programa de barri de cada Consell de Barri, fent seguiment de l'objectiu, de les propostes que es formulen i les que en surten finalistes.

En poden formar part els membres del Consell de Barri, la ciutadania que ho ha expressat als Tallers de diagnosi, línies estratègiques i propostes, les persones proposants de propostes presentades i finalistes, i representants d'entitats relacionades amb la línia estratègica o les propostes finalistes. Cada grup de treball designarà una persona portaveu del grup per poder informar del seguiment del procés.

Aquest grup de treball es reuneix amb el personal tècnic de participació i personal tècnic municipal de les àrees de l'Ajuntament relacionades amb les temàtiques de les línies estratègiques i les propostes.

En la Fase 2, es creen els diferents grups de treball per barri o es treballa a partir de les comissions o grups existents, que podran participar i fer el seguiment de l'objectiu plantejat i de les propostes que es formulin en relació a cada línia estratègica

En la Fase 6, són els encarregats de donar suport en la definició dels projectes d'execució de les propostes guanyadores, i supervisar l'execució dels projectes.

En la Fase 8, són els encarregats de definir el procés d'execució de les propostes guanyadores, i supervisar l'execució dels projectes. També fan el seguiment del conjunt de la línia estratègica i la dació de compte a les sessions plenàries dels Consells de Barri.

Es faran públiques les actes de les sessions de treball dels grups de treball. Al final de l'execució es publicarà un informe explicatiu dels projectes realitzats.

#### **9.4 Comissió tècnica de Pressupostos participatius**

Està formada per personal tècnic de participació i personal tècnic municipal de les àrees de l'Ajuntament relacionades amb les temàtiques de les propostes.

En la Fase 4, és l'encarregada d'avaluar i validar les propostes presentades per la ciutadania, a partir de les condicions definides al punt 2.2.

En la Fase 5, assisteix als tallers de propostes per donar suport al treball de les propostes.

En la Fase 6, és l'encarregada de treballar el contingut i la descripció de les propostes finalistes, amb el suport del Grup de seguiment de cada proposta.

\*\*\*

Les Normes de Funcionament tenen vigència des de la seva aprovació per la Comissió de Seguiment de Pressupostos Participatius el 21 de gener de 2020 fins a l'aprovació de les següents Normes de Funcionament.

## ANNEX. POBLACIÓ DE SANT CUGAT PER CONSELL DE BARRI

### POBLACIÓ DE SANT CUGAT PER CONSELL BARRI

#### Mira-sol 14.385

Mira-sol	4.264
Can Revella	1.894
Can Cabassa	1.510
Mas Gener	1.291
Ca n'Ametller	46
Can Mates Oest	2.686
Can Mates Est	2.409
Bell Indret	182
Colonia Oller	103

#### La Floresta 4.926

Mas Fortuny	22
La Floresta	4.700
Sol i Aire	95
Collserola La Floresta	33
Sant Medir	33
Collserola Nucli est	41
Collserola Nucli oest	2

#### Les Planes 1.370

Les Planes	979
Can Cortès	256
Collserola Les Planes	41
Can Borrull	94

#### Centre Est 22.695

Monestir	8.922
Sant Francesc	2.286
Coll favà	6.301
Can Magí Nord	1.533
Can Magí Nord	2
Roquetes	128
Torreblanca	3.464
Can Bell	59

#### Nucli Antic 18.245

Eixample Oest	2295
Eixample Est	3285
Centre Est	5611
Centre Oest	7054

#### Centre Oest 22.777

Galliners	6
Can Barata	295
La Guinardera	202
Volpelleres	5.560
Sant Domenech Est	3.587
Sant Domenech Oest	652
Can Sant Joan nord	65
Can Sant Joan sud	1
Parc Central	4.313
Colomer	1.288
Pla de la Pageda	2.678
Can Majó	597
Can Gatzet	1.057
Arxiu	534
Costa del Gol	41
Golf	917
Can Trabal	984